



**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI**  
**UNIVERSITAS SYIAH KUALA**  
**UPT. PERPUSTAKAAN**

Jalan T. Nyak Arief, Kampus UNSYIAH, Darussalam – Banda Aceh, Tlp. (0651) 8012380, Kode Pos 23111  
Home Page : <http://library.unsyiah.ac.id> Email: [helpdesk.lib@unsyiah.ac.id](mailto:helpdesk.lib@unsyiah.ac.id)

## **ELECTRONIC THESIS AND DISSERTATION UNSYIAH**

### **TITLE**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN PADA MTsN RINKOTA LHKSEUMAWE**

### **ABSTRACT**

**THE IMPLEMENTATION OF SCHOOL-BASED MANAGEMENT IN IMPROVING EDUCATION QUALITY IN STATE ISLAMIC JUNIOR HIGH SCHOOL OF LHKSEUMAWE**

#### **ABSTRACT**

(Siti Aminah)

School-based management is a model of educational management that gives school greater autonomy and encourages the school to take participative decision by involving school community. This study aimed to find out the programs of principal in realizing educational programs, the strategies in implementing school-based management, and the obstacles faced by principal in implementing school-based management. This study used qualitative approach. Techniques of data collection used were interview, observation, and documentation study. The procedures of data analysis were data reduction, data display, and verification. The subjects of this study were principal, vice principal, and teachers. The results of this study showed that: (1) the programs of principal in educational activities were functioned properly and well, but for aspects of education personnel management and financial management were still not optimal. (2) The strategies in implementing school-based management were through: (a) socialization stage, (b) vision and mission formulation, (c) educational resources involvement for achieving school programs' goals, (d) SWOT analysis for implemented educational programs, (e) plan and program formulation in improving the quality, and (f) implementation of program and evaluation. (3) The obstacles faced by the principal in implementing school-based management were the not transparent and accountable school autonomy and the financial management.

**Keywords:** School-Based Management and Education Quality

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN PADA MTsN KOTA LHKSEUMAWE**

Oleh : Siti Aminah

NIM : 1209200050065

Komisi Pembimbing:

1. Prof. Dr. Murniati AR, M. Pd.

2. Dr. Nasir Usman, M. Pd.

#### **Abstrak**

Manajemen Berbasis Sekolah merupakan model manajemen pendidikan yang memberikan otonomi lebih besar kepada sekolah dan mendorong pengambilan keputusan partisipatif dengan melibatkan langsung semua warga sekolah. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui program kerja kepala madrasah dalam mewujudkan program pendidikan, strategi penerapan manajemen berbasis sekolah, dan kendala yang dihadapi kepala madrasah dalam menerapkan manajemen berbasis sekolah. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Prosedur analisis data adalah reduksi data, display data, dan verifikasi. Sedangkan subjek penelitian adalah kepala sekolah, wakil kepala sekolah, dan guru. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Program kerja kepala madrasah dalam kegiatan pendidikan difungsikan dengan baik dan benar, hanya saja dalam aspek manajemen tenaga kependidikan, manajemen keuangan, dan pembiayaan perannya belum dijalankan secara optimal; (2) Strategi penerapan manajemen berbasis sekolah dilakukan melalui: (a) tahapan sosialisasi, (b) perumusan visi, misi dan tujuan sekolah, (c) melibatkan sejumlah sumber daya pendidikan untuk ketercapaian program sekolah, (d) melakukan analisis SWOT terhadap program pendidikan yang sudah dilaksanakan, (e) penyusunan rencana dan program kerja peningkatan mutu, dan (f) pelaksanaan program dan evaluasi; dan (3) Kendala yang dihadapi kepala madrasah dalam menerapkan manajemen berbasis sekolah antara lain kemandirian sekolah dan manajemen pengelolaan anggaran belum dilaksanakan secara transparan dan akuntabel.



**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI**  
**UNIVERSITAS SYIAH KUALA**  
**UPT. PERPUSTAKAAN**

Jalan T. Nyak Arief, Kampus UNSYIAH, Darussalam – Banda Aceh, Tlp. (0651) 8012380, Kode Pos 23111  
Home Page : <http://library.unsyiah.ac.id> Email: [helpdesk.lib@unsyiah.ac.id](mailto:helpdesk.lib@unsyiah.ac.id)

---

Kata kunci: Manajemen Berbasis Sekolah, dan Mutu Pendidikan.